



# STRATEŠKO PLANIRANJE

2021

## Strateško planiranje je:

Praktični proces koji se može upotrebiti za bilo koju vrstu inicijative.

Nacrt za prelazak sa vizije preko akcije na ishode.

Kontinuirani proces koji je podložen stalnoj reviziji i evaluaciji.

Proces koji nam dozvoljava da donesemo teške odluke o svojim prioritetima.

## Faze procesa

1. Vrednosti, vizija, misija
2. Analiza okruženja i SWOT
3. Identifikovanje strateških **problema**
4. Formulisanje **problema** kao ciljeva
5. **Isticanje ključnih specifičnih ciljeva kako bi se postigli opšti**
6. Formulisanje strategija kako bi se postigli specifični ciljevi
7. Kreiranje operativnog plana
8. Sprovođenje, praćenje i evaluacija.
9. Prilagođavanje plana po potrebi.

# Strateško ponašanje

- Strateško razmišljanje
- Strateško upravljanje
- Strateško usklađivanje

## Unapređenje strateškog donošenja odluka.

- Primena logičnog procesa strateškog planiranja.
- Povezivanje strategije sa svakodnevnim aktivnostima kako bi se obezbedilo delotvorno sprovođenje?
- Fokus na **specifične** strateške ciljeve?

## Sindikati i strateško planiranje

- Bolje ispunjavajte potrebe članstva
- Odmaknite se od upravljanja zasnovanog na reagovanju na krizne situacije.
- Bolje rešavajte kritična pitanja.
- Iznosite iskristalisana pitanja pred tela za donošenje odluka.
- Direktno povežite programe sa budžetima.
- Koordinišite aktivnosti zaposlenih kako biste omogućili bolje postizanje **opštih** ciljeva.

## Faktori okruženja

- Analiza okruženja:
- Politička
- Pravna
- Ekonomska
- Fizičko okruženje
- Društveno okruženje

## OKRUŽENJE 2. SWOT ANALIZA

- Snage
- Slabosti
- Prilike
- Pretnje



## Faktori okruženja 3. Pokretači koji utiču na sindikate

- Najbolja moguća situacija
- Pretpostavljena situacija
- Najgore moguće situacije

# Vrste ciljeva

|                  |    | Da li želimo ovo? |             |
|------------------|----|-------------------|-------------|
|                  |    | Da                | Ne          |
| Da li imamo ovo? | Ne | Postignite        | Izbegnite   |
|                  | Da | Sačuvajte         | Eliminišite |

## Vrste ciljeva

- Sa aspekta ponašanja
- Sa aspekta strukture
- Sa aspekta procesa

## Karakteristike ciljeva: SMART +C.

- Specifični
- Merljivi
- Ostvarivi
- Relevantni
- Vremenski određeni
- Izazovni